

BUSINESS ACCELERATOR



Nieuwe waarde door innovatie



De economie in Europa zit in zwaar weer. Verschillende bedrijfstakken maken sterke omslagen. De productlevenscyclus van goederen en diensten wordt korter. CRH Europe Products is zich hiervan bewust en streeft naar versterking van de autonome groei van haar bedrijven door innovatie.

CRH EP investeert daartoe in de innovatiekracht van haar mensen door te starten met het CRH Business Accelerator programma. De intentie van dit programma is om de innovatiekracht te versterken en te gebruiken in de ontwikkeling van nieuwe, niet vanzelfsprekende, businessconcepten en synergie in haar portfolio.

Doelstellingen van de Business Accelerator

- Het innovatief vermogen van mensen en daarmee van de organisatie vergroten;
- Verbreding van de blik op toekomstige markten, klanten en businesspartners;
- Leren van eigen en andermans kennis en ervaring op het gebied van innovatie;
- Het combineren van deze kennis binnen CRH EP met nieuwe kennis van buiten;
- Creativiteit en inspiratie weten te benutten bij de ontwikkeling van nieuwe concepten;
- Het ontwikkelen van nieuwe waardeproposities met de focus op nieuwe klantwaarde;
- Zorgen voor een continue alignment tussen innovatieve ontwikkelingen en de strategie van CRH;
- Ontwikkeling van leiderschap in het meenemen van de organisatie in processen van vernieuwing.

Voor wie

In eerste instantie zijn de trekkers van vernieuwing in de verschillende CRH EP bedrijven in België en Nederland de doelgroep. Na de primeur zal het programma door CRH worden uitgerold in de rest van Europa.

Programmaleiding

Ir. Roald Vandepoel studeerde industrieel ontwerpen aan de TU Delft. Hij werkte als zelfstandig ontwerper en vervolgens als businessdeveloper gericht op innovaties en productontwikkeling voor de toeleverende industrie in de Nederlandse bouwsector. Hij werkt momenteel eer als directeur Business Development van Delft Patents BV en als consultant/docent vanuit zijn eigen onderneming Paradigma Shift.

Hij is samen met Philip Wagner initiatiefnemer van de Business Accelerator.

Prof. drs. Philip Wagner is academicus, ondernemer en toezichthouder. Hij studeerde Economie en Bedrijfskunde. Naast directeur/oprichter van Wagner Group, is hij hoogleraar Global Economy & Governance. Hij is gesprekspartner van bestuurders en ontwikkelt grensverleggende onderwijsprogramma's.

Inleiders

Ir. Margreet Beets, zelfstandig ondernemer, docent TU Delft, Faculty Industrial Design. Onderwerpen: creatief denken, conceptontwikkeling.

Drs. Edwin Caats, bestuursadviseur Twynstra & Gudde. Onderwerpen: samenwerking tussen organisaties, open source innovation.

Kim Coppes, moderator, trainer. Onderwerpen: groepsdynamiek, leren van elkaar, het vinden samenwerkingsopportuniteiten.

Prof. dr. Aime Heene, hoogleraar Universiteit Gent. Onderwerpen: het ontwikkelen van strategieën vanuit een systeem- en complexiteitsperspectief.

Dr. ir. Mario van der Linden, directeur Delft Patents, civiel technisch ingenieur. Onderwerpen: kennisvalorisatie, samenwerking tussen bedrijfsleven en kennisinstellingen.

Jempi Moens Lic, directeur Fresh Forward. Onderwerpen, ontwikkelen van toekomstvisies, trendanalyse, creatief en lateraal denken.

Drs. Steven Volkers, directeur Noordbaak. Onderwerpen: Duurzaamheid, circulaire economie, netwerk organisaties.

Drs. Leen de Waal, principal consultant Wagner Group. Onderwerpen: Strategie, ontwikkelen new value propositions, concepts lab.

Dr. Herman Wittockx, directeur OBD, organisatie psycholoog. Onderwerpen: teamontwikkeling, organisatie effectuation.

Het Business Accelerator programma

CRH EP wil het innoverend vermogen van de organisatie versterken vanuit zowel het 'denken' als het 'doen'. Daartoe is voor een programmaopzet gekozen die beide aspecten integreert. De ambitie is, dat als resultaat van het programma, CRH EP bedrijven daadwerkelijk meer nieuwe business projects gaan genereren. Doordat bestaande ideeën verder worden ontwikkeld, er nieuwe ideeën ontstaan en er synergie wordt ontwikkeld tussen de CRH EP bedrijven. In het Business Accelerator programma wordt een trechtermodel gevolgd: in de loop van het programma wordt in de beste voorstellen steeds meer geïnvesteerd om ze zo te transformeren tot een echte business.



Onderdeel I: Academy workshops

Reeks van workshops gericht op het verwerven van nieuwe kennis en het delen van ervaringen op het gebied van innovatie.

- 6 x 2 aaneengesloten dagen
- 12 deelnemers uit België en Nederland
- Medio november 2013 t/m eind maart 2014.

Thema's:

- Breaking the rules: toekomstgericht ondernemen
- Omgevingsanalyse: de duurzame economie
- Creativiteit: het genereren van nieuwe business ideeën
- Business model generation: stapsgewijs creëren van nieuwe business
- Strategie: positionering van nieuwe business
- Effectuation: het realiseren van nieuwe business.

Onderdeel II: Innovation House

Workshops waarin ketenpartners, klanten, ontwerpers en uitvoerders van buiten CRH EP worden uitgenodigd om gezamenlijk het veld te verkennen voor nieuwe business. De deelnemers bepalen zelf de onderwerpen en de gasten waarmee ze willen sparren.

- 2 x 1 dag
- 12 deelnemers + gasten
- 1^e sessie december 2013, 2^e sessie april 2014.

Thema's:

- De blik van de buitenwereld op CRH EP
- Samen met industry partners de omgeving verkennen
- Kennis creëren over innovaties in de keten
- Shortlist verkrijgen met issues en kansen voor CRH EP.

Onderdeel III: Concepts Lab

Begeleide dagen gericht op conceptontwikkeling; van business opportunity naar business idea.

- 6 x 1 dag
- 12 deelnemers, in 3 groepjes van 4 personen
- December 2013 t/m maart 2014.

In 6 sessies van steeds een dag doorlopen alle groepen het ontwikkelproces van een nieuw business idea met methodische ondersteuning van een begeleider. Hierdoor krijgt de conceptontwikkeling focus en snelheid.

Onderdeel IV: Concepts Board

Selectieproces van de beste business ideas als resultaat van het concepts lab.

- Sessie met 'innovation board'
- April 2014

Investeringsselectie op basis van het CRH multi-criteriamodel. Het beste business idea wordt voorgedragen voor het incubator programma.

Onderdeel V: Incubator Program

Dit is het vervolg op het Concepts Lab. Voortzetting van de ontwikkeling van de door het Concepts Board geselecteerde business ideas door een groep van 4 personen.

Begeleiding door de business coach om de effectiviteit van het proces te optimaliseren en daarmee het idea te gaan realiseren in 2 stappen binnen 2 jaar.

- Mei 2014 t/m november 2015

Eindperspectief is een startklare nieuwe business.

Door wie: Paradigma Shift en Wagner Group

Paradigma Shift werkt samen met Wagner Group in de realisatie van de Business Accelerator.

Paradigma Shift heeft als dienstverlening mensen en bedrijven anders naar hun functioneren en business te laten kijken. Paradigma Shift adviseert, initieert en participeert in nieuwe business concepten.

Wagner Group heeft als kernactiviteit versterking van leiderschap, ondernemerschap en innovatief vermogen.

Wagner Group is een door het Rijk erkende instelling voor hoger onderwijs. Zij is een door brancheorganisaties erkende aanbieder van professionele educatie.

Locatie en data

De locatie en data worden apart gecommuniceerd.

Kwaliteit

Voor ons is het vanzelfsprekend kwaliteit te leveren en onze kwaliteit en professionaliteit voortdurend te verhogen. Wagner Group is sinds 2001 Lloyds ISO 9001:2008 gecertificeerd als aanbieder van hoogstaande educatieve programma's en is een door de Rijksoverheid toegelaten instelling voor Hoger Onderwijs. De instellingscode (Brin code) voor Hoger Onderwijs van de Wagner Group is 30 PH.

Studiepunten en certificaat

Voor steeds meer beroepen en organisaties gelden eisen voor Permanente Educatie (PE). Een uur onderwijs staat daarin gelijk aan één PE punt. Deelname aan alle onderdelen van de Business Accelerator levert naast een schat aan inspiratie, kennis en ervaring tevens een deelnamecertificaat op van Wagner Group met daarop de vermelding van het aantal behaalde studiepunten.



Informatie

Er wordt voor CRH EP een speciale onderwijsite ingericht. De inloggegevens voor deze website ontvangt u minimaal twee weken voor de start van het programma.

Programmacoördinator is Karin van der Velde van Wagner Group. Zij is te bereiken op nummer 050-5276557.

WG-CRH-2013-v3

Paradigma Shift BV
Reeverdijk 6
7211 LW Eefde
0575 - 515 080
www.paradigmashift.nl

Wagner Group BV
Hoge der A 18
9712 AD Groningen
050 - 527 65 57
www.wagnergroup.nl